# レボート2030 製造業の

持続可能性・レジリエンスを実現するDX 現場3000人が挙げた課題と210社の投資意向

- 編集:日経BP 総合研究所クリーンテックラボ/日経クロステック
- レポート: A4判、約300ページ 2022年12月19日発行
- ■【書籍のみ】価格:880.000円(10%税込)、ISBN:978-4-296-20059-7 【書籍とオンラインサービスのセット】価格:1.078.000円(10%税込)、ISBN:978-4-296-20061-0



# 独自調查① 製造業210社調査 DXの進捗と投資意向

事業環境の変化と経営課題、DXの現状、 サプライチェーン強化などの実態を分析

# 独自調查② 現場3000人調査 現場が挙げた課題と今後

現場の意識変化、DXの現状とこれから、 現場から見える新たな課題などを明らかに

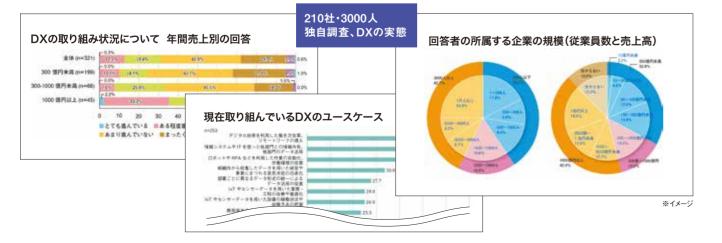
# サステナブルとレジリエントを 目指す業界・企業のDX戦略

構造変化が先行する自動車産業、 DX先進企業、主要ベンダーの戦略を分析

# 企業210社、現場3000人への最新調査から 製造業のDXを巡る 戦略、組織、投資を明らかに

すでに一部の先進企業が、「サステナブル」と「レジリエンス」 というキーワードを事業戦略に織り込み、DXを加速する 動きを見せています。一方で、状況の変化を踏まえた変革 のビジョンや戦略が、なかなか描けないという企業は少なく ありません。また、ベンダーからは、ユーザーの動向が読め ず、ニーズや効果的な提案のタイミングがつかみきれない という声も耳にします。

本レポートでは、こうした方々に向けて、デジタル変革を 巡る製造業の動向を先読みするための情報をまとめて 提供します。210社と現場3000人を対象に実施した独自 調査では、経営と現場の両面から、DXに向き合う企業の 課題や組織の動き、投資動向を分析。加えて、変革が先 行する自動車業界が描く未来像についても迫ります。さらに DX先進企業のビジョンと戦略、ベンダーの最新の取り 組みもレポートします。製造業DXに関する事業戦略の 策定に是非ご活用ください。



# 第1章 イントロダクション

## 1-1 本書の概要

## 1-2 本レポートの見方

# 製造業210社に独自調査、 DXの進捗とこれから

#### 2-1 調査概要

## ●目的と実施概要

# 製造業を巡る事業環境の変化と経営課題

●経営層の念頭にある経営課題の変化 ●業界や市場における自社の立ち位置に対する認識 ●DXに対する意識 ●3年前と比べたDXに対する意識の変化 ■DXの進展状況 ●国内外の競合に対するDXの進捗状況 ●DXを進めるうえでの課題

# 2-3 DXへの取り組みの現状とこれから

●DXに取り組む目的の最新状況 ●本質的なDXが本格化する時期 ●ITやデジタル技術の効果に対する期待 ●DXの取り組みが「順調」という企業の割合 ●DXを巡る取り組みはどこまで進んだか ●DXをリードする部署はどこか

## DXに関する投資を巡る動き

●DX関連の商材・サービスの導入を決める部署 ●DXを巡る投資判断のキーパーソンはどこにいるのか ●DXに対する投資の動向

「サプライチェーンの強化」と 「カーボンニュートラル」の進展 ●サプライチェーンに高度化の進展

●カーボンニュートラルの進展と意識の変化 2-6 これからのDXを支援する企業への期待 ●支援を受ける企業を決めるポイント

●支援を受けたい企業 行政や海外の動向に対する意識 ■国内外の政府の施策に対する関心・期待

# 第3章 製造業3000人に調査、 現場から見える新たな課題

# ●目的と実施概要

#### 現場の意識変化から見えるDXの進展

●現場が認識する経営課題 ●事業環境の変化に対する現場の意識 ●DXに対する現場の興味 ●DXの重要性に対する現場の認識 ●DXの取り組みの実態 ●現場から見たDXの進展 ●現場から見えるDX推進の課題

3-3 現場から見えるDXの現状とこれから

●経営層が掲げるDXの目的・理由の共有状況 ●ITやデジタル技術の効果に対する期待 ●現場から見たDXの進捗 ●DXをリードするのはどの部署か ●部署間連携の実態を明らかに

#### 3-4 現場が認識しているDX投資の現状と今後

●DXの取り組みが及んでいる範囲 ●現場が見たDXの取り組みレベル ●現場が考えるDXの今後の展開 ●課題別のDXに関与する部署 ●利用する商品・サービスの導入決定権はどこに 3-5 DXに利用する技術のニーズ ●DXに取り組む現場における技術のニーズ

●新しい利用技術の導入時期 現場から見た「サプライチェーンの強化」と

# 「カーボンニュートラル」の進展

●サプライチェーンの高度化に関する取り組み実態 ●カーボンニュートラルの進展状況と意識の仕方

これからのDXを支援する企業への期待 ●現場に聞いた支援を受ける企業を決めるポイント ●現場が支援を受けたい企業

行政や海外の動向に対する関心

■国内外の政府による施策に対する現場の関心・期待

# 第4章 サステナブルでレジリエントな 自動車産業の未来展望

#### 4-2 自動車業界を取り巻く事業環境の変化

●マクロトレンドを踏まえたCASE/MaaSの変曲点 ●カーボンニュートラルに向けて加速する電動化 ●自動車のサプライチェーン全体を見据えた カーボンニュートラルとDX

4-3 カーボンニュートラルを踏まえて加速する

## 自動車業界の構造変化の方向性

●電動化で加速する自動車業界の水平分業化と異業種参入 ●水平分業化に伴うサプライヤーの方向性 ●カーボンニュートラルに向けた電池をめぐる垂直統合化

4-4 車載電池をめぐるサーキュラーエコノミーとDX

●カーボンニュートラルのキーアイテムである

電池のサーキュラーエコノミー

●各国/地域における電池政策と電池サプライヤー動向 ●先駆けて進展を見せる電池のDX

4-5 自動車産業の新しい将来像とロードマップ

●日本の自動車産業の規模維持のための課題

●カーボンニュートラルを見据えたOEM/サプライヤーのロードマップ

●カーボンニュートラルを見据えた日本の自動車産業

# 第5章 製造業DX先進企業のビジョンと戦略

## 5-1 AGC

ブリヂストン 5-2

5-3 ENEOSホールディングス

5-4 IHI

5-5 リコー

# 第6章 製造業DXベンダー 主要13社のビジョンと戦略

富士通

日立製作所 SAP 6-3

6-4 **AWS** 

グーグル・クラウド 6-5

6-6 マイクロソフト

6-7 日本IBM

6-8 ダッソー・システムズ

6-9 PTC

6-10 シーメンス

6-11 三菱電機

構河雷機 6-12

NTTコミュニケーションズ

12 13