



グローバルシナリオ2035 全産業編

事業戦略立案に役立つ 「三つの未来シナリオ」を提示。 2035年、SDGs後のビジネスを探し出す。

本レポートは、米国を中心にグローバル企業や公的機関の戦略ツールとして活用され、限られた顧客しか目にはできない米SBI社「Global Scenarios 2035」の日本語版です。各分野の専門アナリストが、世界で起きている様々な事象をベースに専門知識と独自のシナリオプランニング手法を駆使。GX、メタバース、ポスト生成AI、スマートシティ、循環型経済、働き方、ヘルスケアなど41のトピックスに関して、①気候変動と戦う未来を描いた「グリーンリアライメント」、②デジタル社会に依存する未来を描いた「メタバースワールド」、③中国の影響力が世界で高まる未来を描いた「ドラゴンライズ」の「三つの未来シナリオ」を提示します。また、SBI社独自のScanning手法でとらえたシナリオ構築の背景となる20の変化の予兆を解説します。さらに、レポートの付録として、未来シナリオの概要などを記載した「シナリオカード」を同封しています。こちらを活用して、新たな事業機会の探索、新サービスアイデア創出などのワークショップを展開することができます。未来の不確実性と新市場の可能性を読み解き、経営・事業戦略立案に新たな視点を提供する未来シナリオ集です。



- 著者：Strategic Business Insights, Inc.
- 2023年10月20日発行
- レポート：A4判、344ページ
- 付録：シナリオカード（A5判、168枚）
- 価格
 - 書籍とオンラインサービスのセット：880,000円（10%税込）
 - ※書籍のみの販売はありません。
- 発行：日経BP

グローバルシナリオ2035 全産業編 [目次]

1 未来の洞察手法

1-1. 未来を予測しない長期戦略立案：シナリオプランニング

1-2. 外部環境の進展の想定 (External Environment)

1-3. シナリオを使った戦略議論 (Internal Decision)

1-4. Scanning活動のビジネス環境観察視点

2 シナリオの背景①：政治・経済情勢

2-1. これからの宇宙経済

2-2. ビッグテック勢力への脅威

2-3. 食料安全保障における混乱

2-4. 危機に瀕(ひん)した民主主義

2-5. 資本主義の新しい形

2-6. 新冷戦における国際的なビジネス活動

2-7. 問題を抱える炭素市場

3 シナリオの背景②：社会的優先順位と人々の行動

3-1. 健康とウェルネス

3-2. 労務管理の自動化

3-3. 生成AIの不確実な未来

3-4. メタバースとIoT

3-5. ダイバーシティ

3-6. ワークライフの“津波”の到来

4 シナリオの背景③：テクノロジーの進展

4-1. 量子テクノロジー

4-2. Web3

4-3. プライバシー技術

4-4. グリッドのエネルギー貯蔵

4-5. 食料生産の自動化

4-6. バイオマニュファクチャリング

4-7. 6Gネットワーク

5 グローバルシナリオ2035①：グリーンリアライメント (GR)

地球温暖化の悪影響は予想をはるかに上回るスピードで強まり、人道的危機、国際紛争、内乱、金融の混乱、失業、エコテロなどが広範に発生するようになった。その中で欧州を中心に、主要各国政府はカーボンマイナス社会への迅速かつ公平な移行を促進する積極的なプログラムを採用した。2035年までに、人々、国家、企業は、気候変動を食い止め、その影響に対処すべくグローバルに協調した継続的な戦いに取り組んでいる。

5-1. グリーンリアライメント総論

1.はじめに 2.GR:概論 3.GR:政治・経済/都市化/スマートシティ/GX 4.GR:働

き方/日常生活/高齢化/ヘルスケア/環境意識 5.GR:テクノロジー/ブロックチェーン/量子技術/暗号技術

5-2. 政治・経済情勢：気候変動に対する世界的な衝突

1.GR:世界経済の進展 2.GR:グローバル化の進展 3.GR:国際紛争 4.GR:中国の地政学的影響力 5.GR:その他の新興国の発展 6.GR:後発開発途上国の成長 7.GR:日本経済 8.GR:社会的流動性 9.GR:都市化の進展とスマートシティ 10.GR:エネルギーと資源 11.GR:気候変動の影響 12.GR:気候政策 13.GR:持続可能な開発に関する企業の取り組み 14.GR:循環型経済 15.GR:AI規制 16.GR:データに関する規制とその市場 17.GR:製造のエコシステム 18.GR:移動のエコシステム 19.GR:宇宙の商業化

5-3. 社会的優先順位と人々の行動：社会的な一体性と包摂性

1.GR:働き方 2.GR:労働環境の自動化 3.GR:日常生活の自動化 4.GR:仮想社会とIoT 5.GR:社会的多様性 6.GR:健康と生活 7.GR:休息と娯楽 8.GR:教育と学習 9.GR:エコロジーと持続可能性 10.GR:富と所有 11.GR:プライバシーとデータ共有

5-4. テクノロジーの進展：エコ技術とプライバシー技術のブレイクスルー

1.GR:ICTインフラ 2.GR:ポスト5G通信とIoT 3.GR:ポスト生成AI 4.GR:ユーザーインターフェース 5.GR:先端製造/材料/ロボティクス 6.GR:健康/ウェルネス/人間能力拡張 7.GR:食料と農業 8.GR:エネルギー生成/貯蔵/流通 9.GR:ブロックチェーンとWeb3 10.GR:量子テクノロジー 11.GR:サイバーセキュリティとプライバシー

6 グローバルシナリオ2035②：メタバースワールド (MW)

各国政府は安定と成長維持に注力するため、持続可能性に寄与する開発の優先順位を下げた。高所得者層は、VR技術の成熟に伴い、ますます魅力的になるデジタルメタバースに次第に引きこもるようになった。当局はメタバースを効果的に規制することができず、疎外された人々の犠牲の上に急成長を許した。2035年までに、メタバースは急速に成長し、グローバル化したデジタル経済の中心となり、階級と所得によって高度に階層化された。

6-1. メタバースワールド総論

1.はじめに 2.MW:概論 3.MW:政治・

経済/中国と新興国/化石燃料/循環型経済 4.MW:働き方/日常生活/ヘルスケア/エンタメ/環境意識 5.MW:テクノロジー/自動化/VR/農業用ロボット/セキュリティ

6-2. 政治・経済情勢：グローバル化と不平等なデジタル社会

1.MW:世界経済の進展 2.MW:グローバル化の進展 3.MW:国際紛争 4.MW:中国の地政学的影響力 5.MW:その他の新興国の発展 6.MW:後発開発途上国の成長 7.MW:日本経済 8.MW:社会的流動性 9.MW:都市化の進展とスマートシティ 10.MW:エネルギーと資源 11.MW:気候変動の影響 12.MW:気候政策 13.MW:持続可能な開発に関する企業の取り組み 14.MW:循環型経済 15.MW:AI規制 16.MW:データに関する規制とその市場 17.MW:製造のエコシステム 18.MW:移動のエコシステム 19.MW:宇宙の商業化

6-3. 社会的優先順位と人々の行動：加速する社会生活のデジタル化

1.MW:働き方 2.MW:労働環境の自動化 3.MW:日常生活の自動化 4.MW:仮想社会とIoT 5.MW:社会的多様性 6.MW:健康と生活 7.MW:休息と娯楽 8.MW:教育と学習 9.MW:エコロジーと持続可能性 10.MW:富と所有 11.MW:プライバシーとデータ共有

6-4. テクノロジーの進展：主要技術の段階的な進歩

1.MW:ICTインフラ 2.MW:ポスト5G通信とIoT 3.MW:ポスト生成AI 4.MW:ユーザーインターフェース 5.MW:先端製造/材料/ロボティクス 6.MW:健康/ウェルネス/人間能力拡張 7.MW:食料と農業 8.MW:エネルギー生成/貯蔵/流通 9.MW:ブロックチェーンとWeb3 10.MW:量子テクノロジー 11.MW:サイバーセキュリティとプライバシー

7 グローバルシナリオ2035③：ドラゴンライズ (DR)

欧米の民主主義国家がインフレ、資源不足、政治的分裂などの問題に対処に苦慮する中、統制のとれた中国は予想以上の急成長を遂げた。中国発の人工知能(AI)の大躍進は、中国の支配力をさらに加速させ、中国と欧米諸国との間の経済的断絶と軍事的緊張を高める引き金となっている。2035年、中国は地域の超大国となり、新興国の持続可能な発展をリードする存在となっている。

7-1. ドラゴンライズ総論

1.はじめに 2.DR:概論 3.DR:政治・経済/スマートシティ/グリーンエネルギー/

循環型経済 4.DR:働き方/日常生活/IoA/エンタメ/富と所有 5.DR:テクノロジー/ICT国際標準化/AR/先端材料

7-2. 政治・経済情勢：分断された世界をリードする中国

1.DR:世界経済の進展 2.DR:グローバル化の進展 3.DR:国際紛争 4.DR:中国の地政学的影響力 5.DR:その他の新興国の発展 6.DR:後発開発途上国の成長 7.DR:日本経済 8.DR:社会的流動性 9.DR:都市化の進展とスマートシティ 10.DR:エネルギーと資源 11.DR:気候変動の影響 12.DR:気候政策 13.DR:持続可能な開発に関する企業の取り組み 14.DR:循環型経済 15.DR:AI規制 16.DR:データに関する規制とその市場 17.DR:製造のエコシステム 18.DR:移動のエコシステム 19.DR:宇宙の商業化

7-3. 社会的優先順位と人々の行動：社会変化への抵抗

1.DR:働き方 2.DR:労働環境の自動化 3.DR:日常生活の自動化 4.DR:仮想社会とIoT 5.DR:社会的多様性 6.DR:健康と生活 7.DR:休息と娯楽 8.DR:教育と学習 9.DR:エコロジーと持続可能性 10.DR:富と所有 11.DR:プライバシーとデータ共有

7-4. テクノロジーの進展：AIとARにおける破壊的なブレイクスルー

1.DR:ICTインフラ 2.DR:ポスト5G通信とIoT 3.DR:ポスト生成AI 4.DR:ユーザーインターフェース 5.DR:先端製造/材料/ロボティクス 6.DR:健康/ウェルネス/人間能力拡張 7.DR:食料と農業 8.DR:エネルギー生成/貯蔵/流通 9.DR:ブロックチェーンとWeb3 10.DR:量子テクノロジー 11.DR:サイバーセキュリティとプライバシー

8 シナリオカードを用いた未来ワーク①

8-1. 総論

8-2. 脅威確認ワークショップ

8-3. 有望市場案出ワークショップ

8-4. 有望市場選択ワークショップ

9 シナリオカードを用いた未来ワーク②

9-1. シナリオカードのカスタマイズ

9-2. シナリオ追加トピックスの作成方法

10 シナリオカード一覧

付録 シナリオカード (A5判、168枚)

